

公司“十四五”战略发展规划之“12345678”发展思路

以“若干意见”为指引，围绕“三高两低三强”目标，发扬“真抓实干，马上就办”的工作作风，坚持“一个定位”，做到“两个并重”的工作“三大业务”，致力“四大转型”，恪守“五个坚持”，聚焦“六大专项行动”，增强“七大力量”，实现“八大管理目标”，将公司打造成“五力”（竞争力、创新力、控制力、抗风险能力、品牌影响力）突出的国际型工程公司。

“1”公司坚持“一个定位”。即将公司建设成为行业一流的国际型工程公司（一流的工程总承包商）；“2”做到“两个并重”。即电与非电并重，国内与国际并重；“3”做实“三大业务”。即投（融）资、建设和检修运营三大业务。通过小额投资和融资撬动高质量项目建设，通过高质量的建设延伸拓展维护检修市场；“4”致力“四大转型”方向（加快发展模式转型、

生产经营管理模式转型、创新模式转型、盈利模式转型）。一是加快发展模式转型。加快绿色低碳转型，大力拓展新能源业务，推进传统能源清洁化和生态环保业务发展，在技术创新、资源投入、市场拓展上持续下功夫，推出公司特色的“双碳”产品与服务，打造公司综合优势，占据市场有利地位。加快数字化转型，全面融入集团（股份）公司“四大平台”，突出项目管理数字化建设，推进数字化与生产经营融合，为生产赋能增值，为管理降本增效，优化管理流程，提升效率效能，争当全面数字化建设的生力军。二是加快生产经营管理模式转型。由传统粗放型走向专业化、精细化，突出经营业绩责任的考核落实。三是加快创新驱动模式转型。坚持守正创新，激发全员创新活力，加大产融、产信、产技结合，形成体制机制创新与技术创新、科技转化相互促进的创新模式良性循环。四是加快盈利模式转型。加快高端市场拓展，加快新商业模式研用，尤其是

EPC+F、F+EPC及投资人+EPC等模式，提高公司“量体裁衣”能力。使高端市场、投资收益成为公司稳定的利润来源。“5”恪守“五个坚持”。即坚持真诚服务，成就价值共赢；坚持缔造精品，彰显卓越品牌；坚持过程严控，引领同期标杆；坚持四特精神，永葆企业品质；坚持文化传承，打造百年老店；“6”聚焦“六大专项行动”。抓好“两控两降一治一快”（控负债、控成本，降“两金”，治亏损，快周转）；“7”增强“七大力量”。充分发挥战略的牵引力、体制的活力、机制的动力、创新的驱动力、文化的合力、资本和信息的加速力、领导的推动力；“8”实现“八大管理目标”。即“三高两低三强”目标，实现高效率、高质量、高效益“三高”，低成本、低风险“两低”，强党的领导、强创新驱动、强文化引领“三强”为内涵的目标。

逐梦在路上 奋斗不停歇

红色的太阳，从徽派建筑的斗拱上翻出一抹直线，洒在灰色水泥的地上，白色墙板围拢的小院里，陶工穿着黄澄澄的反光背心与两排年轻人相对而立。每日7时，是陶工与专业技术人员开晨会的时间，一项一项细致严谨的布置下来，年轻的技术负责人显得认真而自信。踏实较真，是大伙对陶工评价最多的词语。

2013年，陶良友毕业于合肥工业大学，大学时的陶工在学习之余，特别喜欢看马哲书籍，常常一个人泡在图书馆，直到闭馆时图书管理员开始清场，他才恋恋不舍地从座位上起身。面临毕业，陶良友在众多工作邀约中，选择了安徽电建二公司，并在进厂伊始主动提出分配到公司最偏远的项目之一，新疆奇台。刚到项目的陶工，白天跟着师傅在现场跑上跑下，对着图纸一个系统一个系统查，一个设备一个设备找，买的鞋子不到一个月，底子都磨薄半厘米。晚上还要趴在办公室的桌子上，梳理白天的问题。“我干活不挑剔，只要项目上需要，我就下真劲干，为了多掌握经验，啥都参与。”在办公桌前，手还在键盘上忙碌的陶工，谈起这段时期，依然流露出向往。

努力工作的人，会有回报，特别努力的人，会有特别回报，2015年，完成了对整个项目的全程参与，陶良友已经熟练掌握了锅炉安装的全套技能，“光熟练不行，所有的技术问题，都能迎刃而解，才是我的努力方向”他说道。从那开始，不论是班前班后，大小难题，只要告诉他，他立马就能钻进去，并最终拿出解决方案，同事们给他起了个外号叫“万能阿陶”。出色的表现，让陶良友也获得了公司的认可。从2016年到2019年，他连续获评公司优秀技术工作者，2021年再次榜上有名。

每天的现场生活，让陶良友渐渐认识到，一些项目施工上的质量通病，必须通过优化方案实施和改善施工工法来彻底解决。几年间，陶工的两篇论文《火电机组锅炉螺旋水冷壁安装方法》《火电建设中锅炉安装技术及其调试要点探究》相继在专业技术刊物发表，并参与了中电建协施工工法编制，申报了2项实用新型专利。

善于在质量上较真的陶良友，却有着好脾气，技术组的同事遇到的问题，他总是二话不说帮忙，项目部发给他的奖励，他转手就分给了技术员们。新分来大学生说“刚到这个项目的时候，啥也不懂，都是陶工，一步步教我，还拍着我肩膀对我说，加油，以后还要靠你哦。”作为潘集项目部技术负责，这种性格与品德也感染着身边同事，2021年，热动潘集项目部技术组获评热动公司优秀班组。

（杜金行）



（申建生 摄）

想念那一片绿

昨天的昨天，我还在七门堰，看着路旁的白杨树欣欣向荣的生长，演绎着属于它们的春光无限，而我此时的思绪也飘到了它们流动的绿色之中。入春以来，吐芽喷绿的白杨树在温柔的阳光普照下茁壮成长，一棵棵白杨树树枝上挂满了绿叶，绿叶的颜色，是那种赏心悦目的淡淡的绿色，是那种不偏不倚中庸的绿，绿得让人神清气爽。酷似爱心状的叶片密密层层挂满枝头，绿叶成荫，华盖如伞，一排排挺立在水泥路旁，人行道上郁郁葱葱，浓荫蔽日。春天的树枝间热闹非凡，无数只鸟儿叽叽喳喳的叫着，嬉闹着，穿梭在树干之间。

在微风不燥的春日早晨，在阳光和煦的乡村小道上走走停停，看那些高大的白杨怎样一棵一棵在村庄里隐秘生长，仿佛时间就停在了这一刻。那些稠密的白杨树，像是一条小溪，沙沙作响，在人们看不见的地方，平静又响亮的流着。平日里，无论太阳升到怎样的高度，折射出多么耀眼的光，这个小村庄总有一部分安然地隐留在白杨树绿色的阴影下，连周围呼吸的空气都变得清澈了起来。没有风的时候，白杨树像是一个个

安静的少女，有风吹拂时，它又仿佛瞬间变成了一个调皮的小孩。微风乍起，白杨树仿佛瞬间活了起来，到处都充满着生机，到处都闪烁着生命之光。飘落的白杨树叶，仿佛一条条迷你小船，飘飘洒洒，东西西荡。俯身拾起一片树叶，不自觉地放入口中慢慢咀嚼品尝，微微有一丝清凉，凉中带湿，清凉好似雪碧，苦涩好似药丸，味道奇特无比。轻轻地闻一闻，好像是凝立在窗前的一柱提神香，久久不忍散去。细细地看一看，绿的像一块无暇的翡翠，令人久久不忍放手。端详着手心里的这一块温润有致的翡翠，让人有一种回归自然的感觉，使人如痴如醉。

在安静而祥和的春日傍晚，只见远处的日落似一个诱人的咸蛋黄，透过树枝的缝隙，缓慢地移动。夕阳余晖中，独站杨树下，看夕阳刺穿树叶，在一片片绿中发出金色的光芒，那斑驳的树影清晰地投在小路上，好似一幅幅浓淡相宜的剪纸画，实在是美的沉醉。

不知何时开始，生长白杨树的地方不再是我常住之地，那些高大的白杨也成为了我脑海中反复出现反复描绘的颜色。（李小慧）

把“洋设备”换成“中国制造”

在公司负责运维的上海外高桥第二发电厂，项目部汽机主管齐志强，一提到他大家就赞不绝口，给他检修、抢修、消缺、技改过的设备，都能在周期内安全运营。他勇于探索，通过技术创新把老旧洋设备换成“中国制造”，实现了节能增效。

这个任务你必须拿下。外二#6机汽泵（给水泵），是辅机“三大泵”之一。2021年10月，上海第四届进博会开幕在即，小汽机前置泵6A联轴器出现弯曲11丝，6000转速度，要么是联轴器断裂，要么是跳机（制动），检修紧急。在联轴器没有备件的情况下，电厂设备部做出决策，为老旧洋设备“换装”，换上“中国制造”。齐志强挺身而出，接下了给水泵前置泵6A校正的任务，并给自己下了一道命令：这个任务你必须拿下！

他独自包揽了火焊、切割、钳工等校正技术，针对设备抢修制定作业指导书，提出创新方案：切掉“洋外套”、轴线局部加垫，抡打校正、换上“中国制造”。因为没有先例，校正的难度大，风险大。可是，再难的事总需要有人干，再大的风险总需要有人担。齐志强拿起角磨机在轴套上磨了一天，老旧洋轴套材质坚硬，切割时只能一点一点地深入。切快了怕伤着轴，切慢了切不透。他双向兼顾，耐着性子，双手抱住角磨机，眼睛盯着切口，在他意识到快要剥离，带粘不粘时停了下来，接着用两把开口螺丝刀向外一用力，轴套脱落了。

齐志强又开动脑筋，根据联轴器大小做了个校轴器。在火焰加热到250度时，再滴水冷却。他的手在联轴器上空来回感受，感觉到差不多时，拿测温枪一测——23度。他松开螺丝顶，把联轴器放到校验台上。10厘米长的联轴器，架了7块百分表。齐志强盘了一圈小轴，表上的数据最大点6丝、最小点3.5丝。他不敢相信这个数据是真的，眨巴下眼睛，猫下身子，拧起罩帽，弹下去，再拧起罩帽，弹下去。连弹了三遍，还是这个数。他的手感精准，只要干，就是目标。

齐志强坚守了两天一夜，最终校到0.4丝。这个数字是常人头发的20分之一。但他对这个数字还不满足，零对零才是最高标准。他不厌其烦地射下身子，又一次循环往复……为老旧洋设备“脱装”，穿上“中国制造”轴套。小汽机给水泵上升到6000转，齐志强松了口气，他

心中的一块石头总算落下了，还是中国制造——中！

这个难关你必须攻克。#6机定水泵甩油，电厂设备部再次联系到齐志强，这是个老毛病，你必须连根拔。齐志强接下定水泵甩油的抢修任务，立刻投入，攻坚克难。他蹲在定水泵旁，用手电筒照着油封，油从轴封里甩出，甩成360度的“油圈”。他观察油杯里的油位，无论油位高低，甩油的量不变。定水泵离发电机的不到10米，氢气运行，一旦达到油雾化浓度，如果有漏气现象，可能产生闪爆。

油杯里的油位高低和轴承温度情况有关。油位一低，就得加油，要不温度就会升高。油位一高，轴承温度无法处于正常状况。油加得越多，甩得越多，加入多少油，便甩出多少油。如此循环往复地加油和甩油，造成润滑油浪费，现场环境被污染，也加大了保洁工作。

这是个老毛病，一直未能根除。原因是没有备件，洋设备修不好，如此只能眼睁睁地看着设备“瘫痪”。没了定水泵，发电机怎么发电呢？这个责任，谁担得起？齐志强的想法和大伙一样，有缺陷不解决，就永远是缺陷。他决定既干事，就担事。

齐志强办完定水泵B手续，切换A泵。他测量了修前数据，逐一解体，再一上手。从联轴器，油封、轴承，一一件件对照图纸进行测量。他仔细观察，设备完好，数据合格。思来想去，从理论到实践，都找不出原因。那么，问题出在哪呢？没有缺陷怎么会甩油呢？

齐志强一边看正在运行的A泵，一边分析一摊B泵零件。他盯着油室，开放端，轴与轴承和油封，他思路混乱。无奈之下，他想到焊接。焊接了，可是泵怎么运转呢？他认真思考，想着想着，忽然脑海里灵光一现，此题有解了！

甩油，是轴承运转产生的离心力，在离心力的作用下，油从油封里甩出。他一拍脑门，想到，如果把油封这边的对轴改成单侧密封的弹珠轴承，也许问题就能解决！齐志强兴高采烈，着手制定方案，电厂设备部对齐志强的思路和方法充分肯定，给予了鼓励。

齐志强信心满满：国家支持通过科技创新手段推动老旧设备转型升级，用绿色低碳的理念确保能源安全，我当前的任务就是不断探索新技术，为老旧洋设备转型，换上中国制造……（马长富）

3月30日，公司检修的神皖庐江电厂1号机组顺利启机并网。（贾陶璟）

3月29日，京能查干淖尔电厂第三标段间冷却塔筒壁第三层混凝土浇筑完成。（冯勇）

3月28日，六安叶集区35千伏输电变电工程开工。（洪中国）

3月27日，内蒙古京能集宁二期扩建热电厂生产工程原素车间水池侧壁浇筑完成。（李小慧 张娜）

3月27日，宿州杨楼-刘套π入110千伏杨楼35千伏线路工程成功投运。（孟展阳 徐凡）

3月27日，辽宁海城耿庄19兆瓦分散式风电项目首台风机组吊装顺利完成。（张明）

3月26日，东梁中堂燃气热电联产二期项目中、低压供热管道吹扫圆满完成。（杜金行）

3月24日，公司维护的江西赣浙信丰电厂1号机组圆满完成168小时满负荷试运行。（于少奇 杨慧）

3月24日，湖南长沙望西（樗才）110千伏变电站主变压器顺利就位。（田聪聪）

3月24日，界首市公共建筑整体推进PPP项目科技馆二层梁板浇筑完成。（方俊杰 蔡赵翌）

3月23日，临泉县皖能环保垃圾焚烧发电厂二期工程2台垃圾吊行车安装就位。（蔡惠佳）

近日，公司中标淮南矿业集团顾桥电厂2022年度1号机组A级检修项目。（鲁浪 杨慧）

3月22日，公司承接的国能蚌埠电厂2号机组汽轮机通流改造施工项目提前完成发电中压外缸、低压A、B外缸缸盖起吊工作。（郑泽鑫 徐良）

3月20日，亳州观堂-张集35千伏线路工程成功送电。（罗博文 孟明哲）

3月17日，盩厔县检修项目部组织开展了“心肺复苏”专题培训活动。（赵凯楠）

3月16日，公司承接的上海中能奉贤热电燃气供热发电机组备用热源工程2炉炉架受热面吊装完成。（王联帮）

3月16日，公司检修的国能民权电厂1号机组一次并网成功，机组各系统状态、参数指标运行正常。（高兴超 杨慧）

3月15日，湖南华电平江电厂一期百万机组煤工程项目烟囱工程外筒壁安全、优质施工到顶。（余正焰）

3月15日，公司承接的内蒙古京能集宁二期扩建2×660MW热电联产工程4号炉架受热面开始吊装。（张娜 李小慧）



电建报道

DIAN JIAN BAO DAO



中国电建安徽电建二公司 编印 安徽省内部资料准印证号：皖L00—063 http://www.apcc2.ceec.net.cn 2022年第4期 总第486期 内部资料 免费交流

公司召开安全生产与疫情防控工作部署视频会议



3月24日，公司召开安全生产与疫情防控工作部署视频会议，传达学习股份公司《关于立即开展安全隐患大排查大整治的紧急通知》，对公司进一步加强疫情防控工作进行部署，要求严格落实安全生产监督责任，坚决防范系统性安全风险，认真落实疫情防控各项措施，确保全面实现年度安全生产、疫情防控和生产经营各项工作目标。

公司党委书记、董事长陈建明主持会议并讲话。陈建明指出，公司所属各单位要认真学习上级精神，把有关安全隐患大排查大整治及疫情防控工作相关要求迅速传达到基层、一线班组和各个岗位；要聚焦建筑施工、危险化学品、电力生产、交通安全、消防安全等重点领域开展风险隐患排查整治，坚决防范系统性和颠覆性安全生产风险；要严格落实综合监管和专业管理安全生产监督检查责任，强化问题隐患的分类统计分

析，系统性、频发性问题要列入“两个清单”动态管理；要加强安全生产专项整治三年行动的集中攻坚，切实增强安全管理的穿透力、执行力和落实力，健全安全生产常态、长效机制。陈建明要求，当前正是疫情防控最吃劲的关键时期，各单位要充分发挥疫情防控领导小组和3个专项工作组的作用，全面落实“属地、部门、单位、个人”的四方责任，建立全社会共同防控体系。要坚决落实好属地疫情防控政策，密切关注疫情动态和形势，处在中高风险地区的项目，要强化与属地、业主之间的联防联控，认真落实各项防控措施，坚决服从属地政府和业主的指挥、协调、调度，主动做好人员隔离管控、流调和环境消杀、核酸检测等措施，并要严格执行涉疫信息“日报告”。

陈建明强调，各单位要坚持统筹兼顾，扎实推进生产经营发展工作，坚定不移抓实抓细安全生产“234”工程建设，刚性落实“十二个到位”安全生产要求，推动安全生产“层层负责、人人有责、各负其责”，提升以安全生产风险分级管控和隐患排查治理双重预防为核心的本质安全管理能力；要常态化抓好疫情防控工作，杜绝麻痹大意、松懈思想、侥幸心理，慎终如始地科学合理组织生产经营活动，守牢不发生聚集性疫情的底线，确保全面实现年度安全生产、疫情防控和生产经营各项工作目标。

公司领导、高管，机关处室负责人在主场参加会议，各二级单位主要负责人及相关管理人员在42个分会场参会。（钟春玲）

公司召开2022年市场开发工作会议

3月26日，公司召开2022年市场开发工作视频会议，强调要持续深入贯彻中国能建《若干意见》精神，认真落实集团公司2022年工作会目标任务，聚焦市场经营和价值创造，分析形势任务，落实目标指标，部署工作举措，坚定信心、迎难而上，为奋力开创公司高质量发展跨越式发展新局面发挥作用。

公司党委书记、董事长陈建明出席会议并讲话。公司党委书记（主持经理层工作）胡小红主持会议。会议传达了学习了集团公司2022年境内市场营销工作会精神，部署公司2022年国际国内市场开发重点工作。电仪公司、通用工程公司分别进行了交流发言。

陈建明强调就公司市场开发工作提出三点要求，一要坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全力融入集团公司国内国际市场开发体系，明确自身优势定位，主动对接融入。正确认识当前面临的政策形势和竞争态势，找准自身定位，做到“做长板、补短板，优存量、品质量，调结构、转方式，拓增量、开新局”，善观大势，顺势

而为。对标先进找差距，发扬争先精神，践行“市场先行”。二要贯彻落实公司“十四五”战略规划，按照“投建营”一体化发展思路，重点打造全产业链能力。各单位尤其是常设二级机构要找准自身战略定位，实现战略部署与工作体系相融合、战略实施与业务拓展相融合，处理好当前和未来的关系，提升战略执行能力。三要着力构建一体化市场开发体系，着力做好资质和信用管理，着力提升自主开发能力、资源整合能力和EPC工程管理能力，持续增强抗风险能力，把控项目评估关，完善奖惩机制，依法依规经营开发，防控海外经营风险，抓好项目履约，持续提升公司金字招牌。

公司领导、副总师、总经理助理、市场总监、机关部室主要负责人、综成型（专业）公司及市场（经营）负责人，市场投资部、国内区域省城、境外各分支机构市场开发人员等在主、分会场参加会议。（赵静 刘怡略）

贵阳市花溪生活垃圾综合处理二期项目3号机组通过试运行

3月23日，公司承建的贵阳市花溪区生活垃圾综合处理二期PC总承包项目#3机组通过72+24小时试运行，机组状态良好，各系统设备运行稳定，各项技术指标均符合设计要求。

自工程开工以来，花溪二期项目部坚持“超前策划、样板引路、过程控制、一次成优”，不断优化施工方案，合理配置各项资源，抓安全、保质量、促进度，统筹安排，科学管理，精细施工，努力做到制定方案必研讨学习，实施方案必技术交底，检查方案必依规严

谨，各项节点工作按照既定目标稳步有序推进，圆满实现了机组72+24小时满负荷试运行目标。该项目位于贵州省贵阳市花溪区燕楼镇，是贵阳市重点民生项目，建设规模为2条日处理能力600t的焚烧线，配1台25MW中温中压抽凝式汽轮发电机组，配备烟气净化处理系统。项目投产后可有效解决贵阳市南郊垃圾处理设施能力不足问题，实现生活垃圾减量化、无害化和资源化处理，促进当地经济发展，改善区域环境。（刘家葵 曹明）

岳阳电厂一期工程1号机组锅炉钢架开始吊装

3月20日，由公司承建的湖南岳阳电厂一期2×100万千瓦超超临界燃煤机组工程1号炉架钢架高标准开局，标志着安装工程拉开序幕。自2021年12月26日工程开工以来，岳阳项目部紧盯“3·20”锅炉钢架吊装目标不放松，聚焦价值创造与高质量目标导向，强化技术引领，优化节拍，科学统筹，发扬钉钉子精神，精心组织策划和制定技术方案，通过书面交底、会议交底，突出指导性、针对性和可操作性，做到谋事于事前，风险防控抓“痕”，工作质量争“高”，为钢架如期吊装保驾护航。同时，积极推进集团“334”工程与项目管理“十

化”要求在百万机组的运用与实践，以“真抓实干、马上就办”的工作作风推动科学管理和数字化建设，在项目建设中始终处于“领跑”地位，为全力打造自然生态、智能智慧、高质高效的世界一流示范电站，争创国优金奖谱写良好开端。

岳阳电厂一期工程是国家能源集团在湘发展“一南一北”战略布局的重点投资项目，同步建设高效脱硫、脱硝、除尘装置，设计性能指标同类机组领先。一期工程建成后，每年可供电约72亿千瓦时，对于湖南经济可持续发展以及保障华中地区能源安全、绿色、高效供给具有重要意义。（黄河 梁虹）

公司召开第一届董事会第五次会议

3月11日，公司召开第一届董事会第五次会议，大力践行“1466”战略，深入贯彻股份公司《若干意见》和2022年工作会精神，研究部署公司年度各项工作计划。会议由公司董事长陈建明主持，公司董、监事出席会议。

会上审议通过了公司2022年度经营计划、投资计划、设备购置计划、财务预算方案、审计计划、工资总额预算方案和经理层经营业绩责任书；审议通过了公司2021年度财务决算方案、内部审计报告、工资总额清算报告和董事会年度工作报告。董事们就年度相关工作计划热烈讨论、积极建言献策。

公司主持经理层工作副总经理胡小红列席会议。合同管理部、财务产权部、法务审计部、人力资源部、工程管理部、董事会办公室等部门负责人列席会议并作了相关议题汇报。（张军义）

公司中标霍邱110千伏变电站及配套工程EPC总承包项目

近日，公司中标安徽霍邱110千伏变电站及配套工程EPC总承包项目。该项目位于安徽省六安市霍邱经济技术开发区，由安徽首矿大昌金属材料有限公司投资建设。公司负责项目的可研、评审、设计、采购、施工、调试及验收，并承担人员培训等附属工作。（李常青 徐芳）

公司中标宁夏宁东光伏基地330千伏输变电EPC总承包工程

3月18日，公司中标宁夏宁东100万千瓦光伏基地330千伏输变电工程EPC总承包项目。宁东330千伏输变电工程位于宁夏回族自治区灵武市宁东镇东湾村，公司负责项目勘察、设计、设备采购、工程施工、试运行、验收、移交等。（何咏梅）

公司中标合肥市中心图书馆和青少年活动中心供电工程项目

近日，公司中标合肥市中心图书馆和青少年活动中心供电工程项目。合肥市中心图书馆供电工程项目位于合肥市政务新区天鹅湖畔，总建筑面积65790平方米，地下建筑面积22818平方米，地上11层，建筑高度63米。分为阅读文化空间、智慧书库、童话半岛、展示中心、文化驿站、文创走廊等六大功能板块56个多元文化空间。

合肥市青少年活动中心供电工程项目位于合肥市瑶海区龙岗路与乐水路交口，建筑面积5万平方米。中心规划建设科技馆、粹艺传承馆、演艺馆、展览馆、运动馆及素质拓展训练基地等，集多种场馆功能于一体，并将设计科类、传统茶艺等一系列课程支撑体系，打造合肥的地标性建筑和文化旅游名片。公司施工范围包括两个项目的配电房、高压进线等安装调试、验收、送电及相关协调工作。（徐芳 李常青）

